

# Angelo De Michele

## Sintesi percorso professionale

- 2017 Ott. – attuale	<b>AVIO S.p.A.</b> , Group Financial Controller
- 2006 Apr. – 2017 Ott.	<b>Ceva Logistics Italia s.r.l. (ex TNT Logistics)</b> , <i>Divisional Finance and Business Control Manager</i>
- 2002-2006 Apr.	<b>Diners Club Italia s.r.l. (Citigroup)</b> , <i>Responsabile Controllo di Gestione di Gruppo</i>
- 1999-2002	<b>Aeroporti di Roma S.p.A.</b> , <i>Controller di Area</i>
- 1991-1998	<b>Pfizer Italiana S.p.A.</b> <i>Business Finance Analyst</i>
- 1988-1991	<b>Bristol Myers Squibb S.p.A.</b> ; <i>Addetto Controllo di Gestione</i>

## Esperienze professionali:

### Ottobre 2017 - Attuale

**AVIO S.p.A.** settore di appartenenza: aerospazio

**Ruolo:** **Group Financial Controller**, (holding e 4 società controllate/collegate).

#### Responsabilità:

- **Pianificazione** (Budget, Forecast, Piani Industriali Pluriennali)
- **Chiusure contabili mensili:** Profit & Loss, Balance Sheet, Cash Flow
- **Reporting con redazione di monthly package**, contenente analisi economiche, patrimoniali e finanziarie
- **Analisi di Contabilità Industriale**, controllo del costo di prodotto e monitoraggio action plan
- **Business Plan** per valutazione nuove iniziative
- Processo **approvazione investimenti**
- **Bilancio** annuale e semestrale con elaborazione di documentazione di supporto per Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa, analisi di riconciliazione tra bilancio gestionale e civilistico
- **Audit**, introduzione e periodica verifica del rispetto di procedure finalizzate a contenere rischi derivanti dai processi operativi aziendali. Supporto a società di revisione
- **Programmi di Finanza Agevolata**, controllo congruità rendicontazioni
- Supporto per **ciclo attivo e passivo**, acquisti

### Aprile 2006 – Ottobre 2017

**Ceva Logistics Italia s.r.l. (ex TNT Logistics S.p.A.)** settore di appartenenza: Logistica e Trasporti, soluzioni di supply chain per aziende di grandi e medie dimensioni, operante a livello worldwide

**Ruolo:** **Divisional Finance and Business Control Manager** della divisione Centro-Sud e di due società controllate nella Direzione Finance and Administration

#### Responsabilità:

- **Pianificazione**, elaborazione di Budget, Forecast, Strategic Plan
- **Chiusure contabili mensili**, definizione accruals, balance sheet review
- **Reporting e analisi varianze**, analisi economiche, patrimoniali e finanziarie, **individuazione e monitoraggio di action plan**

- **Business Plan** per valutazione nuove iniziative
- Processo **approvazione investimenti**, elaborazione di Capex per l'analisi della redditività di nuovi investimenti
- Reporting **KAM** (Key Account Management), monitoraggio performance vs clienti (kpi), progetti di sviluppo e miglioramento
- **Bilancio** annuale, gestione stanziamenti e riconciliazione tra gestionale e civilistico
- **Audit**, introduzione e periodica verifica del rispetto di procedure finalizzate a contenere rischi derivanti dai processi operativi aziendali. Supporto a società di revisione
- Supporto per **ciclo attivo e passivo**, acquisti

Gennaio 2002 – Aprile 2006

**Diners Club Italia S.p.A. (Citigroup)**

Ruolo: **Responsabile del Controllo di Gestione di Gruppo**

Responsabilità:

- processo di **pianificazione**
- elaborazione delle **chiusure contabili**
- elaborazione di **bilanci di verifica** mensili, trimestrali e annuali con riconciliazione tra **bilanci civilistici e gestionali US – GAAP**
- **reporting international** di gruppo secondo principi US-GAAP e **direzionale** con predisposizione di **key performance indicators**
- **analisi degli scostamenti**
- elaborazione della **analisi di redditività** multiprodotto e multicanale
- valutazione di **Business Plan** relativi alla introduzione di nuovi prodotti
- **Balance Sheet Review** finalizzata al controllo patrimoniale dell'azienda
- redazione e manutenzione di **procedure**
- iter autorizzativo di spese e investimenti

Gennaio 1999 - Gennaio 2002

**Aeroporti di Roma S.p.A.**

Ruolo: **Controller di Area** e di una società del gruppo

Principali attività:

- redazione di budgets e piani strategici
- elaborazione di modelli economici per la definizione di tariffe relative a servizi erogati
- elaborazione di flash mensili gestionali con analisi varianze del conto economico
- elaborazione della contabilità di prodotto
- controllo degli investimenti
- partecipazione al gruppo di lavoro per il progetto di un nuovo sistema di controllo, basato su metodologia Activity Based Costing

Dicembre 1991 - Dicembre 1998

**Pfizer Italiana S.p.A.**

Ruolo: **Business Finance Analyst;**

### Principali attività:

- reporting interno e verso la Casamadre
- partecipazione alla elaborazione di budget e piani strategici
- analisi delle vendite e della redditività per area/prodotto
- pianificazione e controllo consuntivo del costo del personale
- elaborazione di chiusure contabili mensili in collaborazione con la Direzione Amministrativa
- predisposizione di contratti di consulenza e bandi per borse di studio
- elaborazione del mastro merci, revisione degli standard prices, controllo dell'inventario e delle movimentazioni di magazzino
- gestione amministrativa e contrattualistica degli agenti
- gestione dei crediti

### Ottobre 1988 - Novembre 1991

#### **Bristol Myers Squibb S.p.A.**

Ruolo: **Addetto al Servizio Budget e Controllo di Gestione**, area spese operative e headcount;

### Principali attività:

- redazione del budget e piani pluriennali
- elaborazione chiusure contabili mensili con analisi delle variazioni

### Formazione:

#### **Titolo di studio**

Laurea in Economia e Commercio, Università "La Sapienza" di Roma; titolo della tesi: "Il controllo di gestione in una azienda farmaceutica".

#### **Strumenti informatici**

ottima conoscenza di Office, SAP (moduli CO, FI, MM), Plain, JDE, Hyperion.

#### **Lingue straniere**

- Inglese: buona conoscenza scritta e parlata;
- Francese: conoscenza a livello scolastico.

#### **Corsi di formazione**

- **Be the Difference** (motivazione, gestione del team, introduzione logiche innovative), Marzo 2016, Monza
- **Change Management**, Febbraio 2014 presso la BB7 di Milano;
- **People Management** (Processo di Valutazione 360°, Competenze, Colloquio di Performance management), Ottobre 2010 Assago (MI);
- **Public Speaking**, settembre 2007 organizzato da ET-Line - Milano;
- **Cash Flow** in un contesto di obiettivi di cash, profit & growth, settembre 2007 Assago (MI);
- **Performance Management Meeting**, Maggio 2007 Gavi (AL) organizzato da ET-Line;
- corso di **Business English** tenuto in Diners durante il 2004;
- n° 2 corsi (Bruxelles) e un workshop (Barcellona) per l'apprendimento e utilizzo del **sistema di reporting/analisi** interno di Citigroup (GCMD), settembre/novembre 2003 e marzo 2004;
- **I nuovi scenari del Controllo di Gestione**, organizzato dalla ITA s.r.l. a Roma, novembre

2001;

- **Il Business Plan**, presso l'Unione Industriali del Lazio, marzo 2000;
- **Advanced Business English**, corso di lingue tenuto in Pfizer 1996-'98.

Autorizzo il trattamento dei dati ai sensi del D.Lgs 196/03.